



Rencontre du jeudi 24 novembre 2005

**« Responsabilité Sociale des Entreprises
et développement durable : les enjeux stratégiques
des nouvelles régulations internationales »**

Forum des entreprises et du développement durable

Rencontre du jeudi 24 novembre 2005

« Responsabilité Sociale des Entreprises et développement durable : les enjeux stratégiques des nouvelles régulations internationales »

Sommaire

P. 3 : Le « Forum des entreprises et du développement durable »

P. 4 : Programme de la rencontre

P. 5 : L' « Accord sur la Responsabilité Sociale du groupe EDF »

P. 7 : La Direction Générale des Entreprises et le réseau des DRIRE

P. 8 : Francophonie et Responsabilité Sociale

P. 9 : Sélection thématique d'articles de presse récents

P. 10 : Ressources web sur le thème de la responsabilité sociale des entreprises

P. 13 : Agenda et contact « Forum des entreprises et du développement durable »

P. 14 : Liste des participants à la rencontre du 24 novembre 2005

P. 18 : Annexes :

- Le Guide « Responsabilité Sociale des Entreprises » d'Alternatives Economiques

- Normes et développement durable (exposé de Frédéric TIBERGHIEU)

- Le programme de la conférence de Marrakech

Présentation du Forum des entreprises et du développement durable

Un dispositif créé à l'occasion des « Etats généraux »

A l'occasion des premiers "Etats généraux des entreprises et du développement durable", réunis le 2 juin 2005 à l'initiative du Ministère de l'écologie et du développement durable, un dialogue a été lancé entre chefs d'entreprises, représentants des pouvoirs publics et responsables d'associations, afin d'encourager la mobilisation des entreprises en faveur du développement durable. Si le développement durable est une préoccupation de plus en plus partagée, les modalités de l'engagement des entreprises restent encore multiples car les démarches peuvent être volontaires ou répondre seulement aux contraintes réglementaires. Afin de faciliter l'engagement des entreprises en faveur du développement durable, un consensus s'est dégagé sur le nécessaire équilibre à trouver entre ce qui doit relever d'une démarche volontaire et ce qui doit être encadré sur le plan législatif ou réglementaire.

Il est également apparu indispensable de mieux évaluer les urgences compte tenu des enjeux économiques, environnementaux et sociétaux à l'échelle mondiale, et de mieux valoriser les retombées des démarches engagées par les entreprises dans ce domaine.

C'est pourquoi, il a été nécessaire de prolonger la dynamique engagée à l'occasion des « Etats généraux » à travers un espace de dialogue entre les pouvoirs publics et les entreprises, en relation avec les associations/ONG : « Le Forum des entreprises et du développement durable ».

Les missions du « Forum des entreprises et du développement durable »

Ce dispositif a pour objectif de promouvoir les initiatives menées et de faciliter une meilleure coordination des actions développées par les différents réseaux, existants et à venir, impliquant les entreprises dans le développement durable.

Le « Forum des entreprises et du développement durable » contribue à la mobilisation des entreprises et à la sensibilisation des relais d'opinion externes et des médias, via la promotion des initiatives lancées par les réseaux existants.

Sa finalité réside dans le dialogue, la recherche et l'émergence de nouvelles synergies dans le partenariat entreprises / pouvoirs publics.

Son Comité de pilotage

Piloté par le Délégué Interministériel au Développement Durable, le Comité de pilotage, créé à l'occasion des « Etats généraux », a été pérennisé dans le cadre du « Forum ». Il est composé de nombreuses personnalités qualifiées oeuvrant en faveur du développement durable. Ce comité de pilotage réunit :

Nicole ALBERTINI (Les Eco-Maires), Richard ARMAND (EPE), Pascal BELLO (BMJ Core Ratings), Dominique BOMSTEIN (Environnement Magazine), Anne-France BRAQUEHAIS (CNER), Claudine BROSSARD (AFNOR), Bernard CRESSENS (WWF France), Sylvie BENARD (OREE), Thierry DEDIEU (CFDT), Bénédicte FAIVRE-TAVIGNOT (HEC), François FATOUX (ORSE), Fanny FAVOREL-PIGE (CGPME), Yves HUGUET (ALLDC), Annabelle JAEGER (FNH), Sophie LIGER (MEDEF), Laurence MINE (Association 4D), Valérie MARTIN (ADEME), Pierre-Olivier VIAC (ACFCI), Cécile ZIEGLÉ (Coordination SUD)

Programme de la rencontre

De 14 h à 14 h 30 :

Intervention de **Bernard BRILLET**, Directeur Adjoint du Cabinet :

- Message de **Nelly OLIN**, Ministre de l'Ecologie et du Développement Durable

Intervention sur les enjeux du thème « Modes de Production, modes de consommation » :

- **Christian BRODHAG**, Délégué Interministériel au Développement Durable

De 14 h 30 à 17 h 45 : Débats (pause café à 16 h)

1 – Les démarches internationales sont-elles cohérentes ?

- Exposés d'introduction :
 - o **Frédéric TIBERGHEN**, Commissaire adjoint au Plan
 - o **Guillaume DUVAL**, Rédacteur en chef d'*Alternatives Economiques*
- Débat sous forme de table ronde avec notamment :
 - o **Jean-François TROGRIC**, Conseiller Affaires sociales à la mission permanente de la France à l'ONU
 - o **Arab HOBALLAH**, Chef du service « Production et Consommation » au PNUE
 - o **Didier GAUTHIER**, Président de la délégation française à l'ISO sur la responsabilité sociétale
 - o **Gilles VERMOT-DESROCHES**, Administrateur du « Forum des amis français du Pacte Mondial »

2 – Témoignages des acteurs privés vis-à-vis des différentes démarches : les pratiques, les motivations de leurs choix de référentiels (Global Reporting Initiative, Article 116 de la loi NRE...)

- Débat sous forme de table ronde avec notamment :
 - o **Christian CAYE**, Délégué au Développement Durable de Vinci
 - o **Catherine WINIA VAN OPDORP**, Chargée des Relations avec les Pouvoirs Publics de RENAULT
 - o **Florence CORDIER**, Direction RH d'EDF, et **Serge TERRIER**, FNME-CGTPrésentation de l' « Accord sur la Responsabilité Sociale du groupe EDF »

3 – Les synergies à mettre en place entre pouvoirs publics (nationaux, territoriaux) et privés (entreprises / ONG, associations)

- Débat sous forme de table ronde avec notamment :
 - o **Jean-Paul PALASZ**, Sous-Directeur à l'innovation et au développement industriel, Direction Générale des Entreprises du Ministère de l'Industrie
 - o **Isabelle BLAES**, Chargée de mission RS auprès du réseau « Francophone », CIRIDD (Centre International de Ressources et d'Information sur le Développement Durable)

De 17 h 45 à 18 h : Intervention de clôture

- **Christian BRODHAG**, Délégué Interministériel au Développement Durable

L' « Accord sur la Responsabilité Sociale du groupe EDF »

Le groupe EDF – 160 000 salariés dans le monde - est un énergéticien intégré, présent sur l'ensemble des métiers de l'électricité : la production, le transport, la distribution, la commercialisation, et le négoce d'énergies. Il est l'acteur principal du marché français de l'électricité et l'un des électriciens leader en Europe. Avec une puissance installée de 125,4 GW, il participe à la fourniture d'énergie et de services à plus de 42 millions de clients dans le monde à fin 2004 (36 millions de clients en Europe, dont 28 millions en France). Les activités du Groupe EDF traduisent le choix d'un modèle économique équilibré entre opérations non régulées et régulées en France et à l'international.

Florence CORDIER anime - au sein de la Direction Relations Sociales du Groupe EDF – le dialogue social de Groupe (Comité d'Entreprise Européen et négociations internationales) et est responsable de la Mission RSE. Elle est par ailleurs membre du conseil d'administration de la Fondation européenne pour l'amélioration des conditions de vie et de travail de Dublin.

Serge TERRIER est responsable du pôle international de la FNME-CGT ; il a été l'un des négociateurs de l'accord RSE du Groupe EDF.

Principales caractéristiques de l'accord RSE du groupe EDF

L'origine : « La production, le transport, la distribution et le commerce d'électricité et d'énergie, biens vitaux par excellence et conditions du développement économique et humain, sont des activités qui ne peuvent être exercées sans un sens élevé de Responsabilité Sociale. L'exercice de celle-ci doit impliquer les entreprises qui oeuvrent dans ce secteur d'activité et leurs salariés. » (Accord RSE EDF – Préambule)

Les spécificités de la négociation :

- L'accord sur la Responsabilité Sociale du groupe EDF a été négocié à l'échelle internationale, directement par les représentants des salariés des principales sociétés du Groupe, et signé unanimement le 24 janvier 2005 par l'ensemble des organisations syndicales représentatives, soit 17 OS (dont les 5 françaises) pour 11 sociétés représentées,
- A travers ses 22 articles (une cinquantaine d'engagements), cet accord se veut équilibré entre engagements de responsabilité sociale « interne » (relations avec les salariés) et engagements de responsabilité sociale « externe » (relations avec les clients, les sous-traitants, l'environnement, la société civile),
- Cet accord a permis d'élargir les thèmes du dialogue social en impliquant les représentants du personnel dans les problématiques du développement durable,
- Il représente un cadre de cohérence permettant de valoriser et partager les actions socialement responsables de l'entreprise,
- Il fait l'objet d'un suivi et d'un contrôle dans son application de la part des signataires, en créant une instance de dialogue social à l'échelle mondiale : le CDRS (Comité de Dialogue sur la Responsabilité Sociale du Groupe EDF).

Les premiers pas de la mise en œuvre :

- L'année 2005 sera consacrée aux modalités de déploiement de l'accord fondées d'une part sur une communication large et un dialogue social dans chaque société du Groupe et d'autre part sur l'élaboration des plans d'actions et la définition du mode de reporting et de suivi (indicateurs quantitatifs et qualitatifs)
- Au sein de la maison-mère par exemple, 4 thèmes prioritaires ont été retenus à l'issue des réunions plénières avec les OS :
 1. parcours professionnel des salariés, et accompagnement des restructurations industrielles (articles 3 & 6)
 2. lutte contre les discriminations (art. 5)
 3. relations avec nos sous-traitants, en particulier en matière de santé et sécurité des salariés (art. 10)
 4. aide à l'intégration des personnes en situation de handicap (art. 14)
- En France, un groupe de suivi composé de représentants des 5 OS se réunit régulièrement pour approfondir l'état des lieux des pratiques existantes, et proposer des idées pouvant alimenter des réflexions, politiques ou négociations à venir. Ses travaux sont confrontés régulièrement aux directions des unités opérationnelles.
- Des réunions d'information démarrent à la maille régionale, pour informer, recueillir les bonnes pratiques et les partager, identifier les actions phares à mettre en place localement.
- La mission RSE (Direction Relations Sociales) met en place un suivi instrumenté (indicateurs) de l'accord, co-construit avec les représentants du personnel et les directions métiers.

Hors France, une communication a été déployée et un dialogue social a été ouvert entre managers et représentants des salariés dans toutes les sociétés du Groupe ; les plans d'action sont en voie de finalisation.

Le Comité de Dialogue sur la Responsabilité Sociale (CDRS) se réunira pour la première fois au premier trimestre 2006 pour suivre la mise en oeuvre de l'accord.

Contact : Florence CORDIER – Direction Relations Sociales – EDF
Tél : 01.40.42.64.27 – e-mail : florence.cordier@edf.fr - www.edf.com

Le réseau des DRIRE

La Direction Générale des Entreprises est l'interlocutrice naturelle des entreprises industrielles, capable de faire valoir au mieux les intérêts industriels de la France tant au niveau national qu'europpéen et international. Cette direction à réseau réalisera la synthèse entre les préoccupations de politique industrielle et les aspects régionaux pris en charge par les Directions régionales de l'Industrie, de la Recherche et de l'Environnement (DRIRE). En renforçant les synergies entre les équipes des DRIRE en régions et celles de l'administration centrale, la DGE favorisera le développement des entreprises et leur compétitivité, un meilleur suivi des politiques menées au niveau local, la conduite d'actions plus ciblées en cohérence avec les mesures adoptées sur le plan national.

Jean-Paul PALASZ est Sous-Directeur à l'innovation et au développement industriel, Direction Générale des Entreprises du Ministère de l'Industrie

Les missions exercées par la DGE à travers le réseau des DRIRE

La DGE, s'appuyant sur le réseau des DRIRE, qui lui est rattaché, élabore et met en œuvre des politiques de développement de l'industrie française et des services aux entreprises. Elle exerce cinq missions principales :

- Promouvoir un environnement favorable au développement des entreprises et à l'attractivité du territoire ;
- Soutenir l'innovation et la recherche appliquée ;
- Assurer pour tous des services de communications électroniques et postaux de qualité dans un environnement ouvert ;
- Accroître la compétitivité internationale des entreprises ;
- Veiller à la sécurité des activités industrielles.

La mobilisation des DRIRE en faveur du développement durable

Compte tenu de leurs missions et de leurs compétences les DRIRE sont particulièrement mobilisées sur le thème du développement durable.

Dans le cadre de la stratégie nationale de développement durable, les DRIRE :

- Conçoivent et animent des actions visant à l'intégration du développement durable dans les politiques de développement des PME/PMI : mise en place de systèmes de management environnemental, gestion des déchets et des effluents, éco-conception, intégration de technologies économes, propres et sûres, utilisation rationnelle de l'énergie...
- Forment et sensibilisent des agents de l'administration mais aussi divers acteurs économiques au développement durable ;
- Contribuent également au développement durable par leur action réglementaire dans les domaines de l'inspection des installations classées, de la gestion et de la maîtrise des risques, de la gestion des ressources énergétiques et de la surveillance de la qualité de l'air...

Contact :

Portail d'accès aux sites Internet des DRIRE : www.drire.gouv.fr

Francophonie et Responsabilité Sociale

Le Centre International de Ressources et d'Innovation pour le Développement Durable (CIRIDD)

gère l'information francophone mondiale sur le développement durable à travers le site Agora21.org et le Système d'information mondial francophone pour le développement durable, Mediaterrre.org. Il est un centre de formation pour les agents des services de l'Etat et des collectivités territoriales. Il crée des outils méthodologiques et pédagogiques pour les entreprises et les collectivités territoriales. Il anime aussi une plate-forme R&D : traitement de l'eau, amélioration du transport de matières dangereuses.

Isabelle Blaes est Chargée de mission Responsabilité Sociétale des Entreprises au CIRIDD et soutien technique de l'Institut de l'Environnement et de l'Energie de la Francophonie (IEPF) sur les questions de RSE.

La Francophonie s'intéresse depuis récemment à la problématique de la RS

Les Chefs d'État et de gouvernement des pays ayant en commun l'usage du français réunis au X^{ème} Sommet à Ouagadougou en novembre 2004, ont réitéré leur détermination à faire de ce Sommet une étape décisive dans la mise en œuvre du Plan d'action de Johannesburg. Ils ont adopté un cadre stratégique décennal dont l'un des huit objectifs appelle à « *contribuer par la concertation aux efforts de réduction de la pauvreté dans une stratégie de développement durable et à adopter, particulièrement, des stratégies nationales de développement durable, à favoriser leur rapprochement au niveau régional et à valoriser les démarches exemplaires* ».

L'un des éléments essentiels de ces stratégies nationales de développement durable est la question de la responsabilité sociétale des organisations. La communauté internationale est en voie de produire une norme ISO 26000, appelée norme sur la « Responsabilité sociétale », destinée à appuyer les actions en vue du développement durable de la planète. L'organisation ces dernières années de plusieurs rencontres internationales sur la question de la Responsabilité sociétale illustre l'urgence d'élargir le débat à l'échelle des pays en développement dans lesquels les enjeux vitaux de lutte contre la pauvreté interpellent directement toutes les parties prenantes. Ce sont dans ces pays que se pose la question des « doubles standards » mais également la question de l'application de labels de filières agricoles dites « équitables » ou industrielles dites « responsables ».

Le lancement d'un réseau d'experts francophones sur la RS : séminaire de Marrakech du 13 au 15 décembre 2005

Pour lancer le débat entre pays du Nord et du Sud sur ces sujets-là, l'Institut de l'Environnement et de l'Energie de la Francophonie (IEPF) organise un séminaire à Marrakech du 13 au 15 décembre 2005. Ce séminaire, ouvert à tous, a pour objectif d'élaborer un programme d'action pour le réseau francophone sur le sujet de la responsabilité sociétale des organisations et des labellisations des filières agricoles et industrielles. Il favorisera la concertation entre les différentes parties prenantes (institutions étatiques et société civile notamment) et regroupera des compétences diverses (représentants gouvernementaux, chercheurs, chefs d'entreprises, syndicalistes, ONG, etc.) afin d'apporter des éclairages complémentaires sur le sujet et d'élaborer un programme d'actions le plus proche possible des préoccupations des participants.

Contact pour le séminaire : boufeldja.benabdallah@iepf.org & isabelle.blaes@ciridd.org

Contact pour l'organisation du séjour et du transport : firadirachid@yahoo.fr

Programme du séminaire en annexe

Sélection thématique d'articles de presse récents

« Et voilà les alter-entrepreneurs ! »

Par Estelle LEROY, La Tribune, 09/05/2005

« Les normes internationales encadrent la « Responsabilité sociétale » »

Par Antoine REVERCHON, Le Monde, 10/05/2005

« La responsabilité sociale, un enjeu croissant pour les entreprises »

Par Frédéric HASTINGS, La Tribune, 13/05/2005

« Le respect des normes environnementales, un avantage concurrentiel »

Par Stavros DIMAS, Les Echos, 17/05/2005

« L'ONU est critiquée pour ne pas respecter les normes sociales et environnementales »

Par Laurent CHEMINEAU, La Tribune, 21/05/2005

« Les jeunes diplômés attentifs à la responsabilité sociale »

Le Figaro, 01/06/2005

« PME, des initiatives parfois dispersées », « L'entreprise apprivoise l'écologie »,

« Développement durable, de nouvelles exigences pour l'entreprise »

Les Echos, 02/06/2005

« Management : la longue marche du développement durable »

Par Valérie LION, L'Express, 06/06/2005

« Responsabilité Sociale : Jeunes et avertis »

Par Frédéric HASTINGS, La Tribune, 06/06/2005

« Entre entreprises et ONG, des intérêts partagés »

Par Marie BELLAN, Le Figaro, 29/08/2005

« Peut-on concilier écologie et développement durable ? »

Par Marion FESTRAETS, L'Express, 29/09/2005

« S'investir dans la cohésion sociale »

Par Jean-Louis MULLER, La Tribune, 29/09/2005

« Investir responsable, c'est investir dans la durée »

Par Claude BEBEAR, Francis MAYER et Nicole NOTAT, Le Figaro, 03/10/2005

« Vers la sécurité sociétale »

Par Jean-Pierre BEAUDOUIN, La Tribune, 02/11/2005

« La qualité se fait socialement responsable »

La Tribune, Le 09/11/2005

« La responsabilité sociale, un engagement qui exige beaucoup des entreprises »

Les Echos, le 15/11/2005

« La responsabilité sociale de l'entreprise face au handicap »

La Tribune, le 23/11/2005

Ressources web sur le thème de la responsabilité sociale

Sur le site du Ministère de l'Ecologie et du Développement Durable

(www.ecologie.gouv.fr)

Brochure sur la Stratégie Nationale de Développement Durable
Dossier du séminaire gouvernemental sur le développement durable
Bilan des « Etats généraux des entreprises et du développement durable »
Discours, documentation, bilan, évaluation...
www.developpementdurable.gouv.fr

Sur le site du Ministère de l'Industrie

(www.industrie.gouv.fr)

Bilan, statistiques, textes de loi, panorama éco-industries, études, liens
http://www.industrie.gouv.fr/portail/politiques/index_devdurable.html
Accès au portail des DRIRE
<http://www.drire.gouv.fr/>

Sur le site de l'ACFCI (www.actci.cci.fr)

Brochure « Développement Durable : les PME se mobilisent ! »
Guide « PME et DD : contexte, opportunités, démarches, outils et références »
<http://www.acfci.cci.fr/environnement/ressources.htm>

Sur le site de l'ADEME (www.ademe.fr)

Etudes (économie, déchets, énergie...)
http://www.ademe.fr/Etudes/Socio/frame_etudes.htm

Sur le site de l'AFNOR (www.afnor.fr)

Brochures, fiches d'informations sur le SD210000, l'écolabel européen, l'ISO 14001
<http://www.afnor.fr/sd.asp> ou <http://www.sd21000.org>

Sur le site de l'Association 4D (www.association4d.org)

Actualités, dossiers thématiques (mode de production et de consommation...), liens
http://www.association4d.org/rubrique.php3?id_rubrique=24

Sur le site de la CGPME (www.cgpme.org)

Dossier Responsabilité sociale des entreprises
http://www.cgpme.org/international_list.php?international_cat_id=25

Sur le site du Comité 21 (www.comite21.org)

Textes de référence, bonnes pratiques, guides pratiques, liens
http://www.comite21.org/dd_savoir_plus/textes_references.htm

Sur le site de la Commission Européenne (europa.eu.int)

Cartographie des différentes normes

http://europa.eu.int/comm/employment_social/soc-dial/csr/abc11.htm

Cartographie des codes de conduite

http://europa.eu.int/comm/employment_social/soc-dial/csr/abc12.htm

Sur le site d'EPE (www.epe-asso.org)

Rapports (changements climatiques, management environnemental, économie du développement durable, expertise...)

<http://www.epe-asso.org/index2.php>

Sur le site de la Fondation Nicolas Hulot (www.fnh.org)

Ressources en ligne (textes, protocoles, conventions...)

<http://www.planete-nature.org/documenter/liens.php>

Sur le site du Global Reporting (www.globalreporting.org)

Les lignes directrices de la GRI pour l'élaboration de rapports de développement durable

http://www.globalreporting.org/guidelines/Guidelines2002_FR.pdf

Sur le site du MEDEF (www.medef.org)

Proposition méthodologique, témoignages, guide du développement durable

http://www.medef.org/staging/site/page.php?pag_id=13176

Sur le site des Nations Unies (www.un.org / www.onu.fr)

Le Pacte Mondial est une initiative personnelle du Secrétaire Général destinée à rassembler les entreprises, les organismes des Nations Unies, le monde du travail et la société civile autour de neuf principes universels relatifs aux droits de l'homme, aux normes du travail et à l'environnement.

<http://www.unglobalcompact.org>

Sur le site du Forum des Amis du Pacte Mondial (www.pactemondial.org)

Le Forum des Amis du Pacte Mondial est le relais en France du Bureau du Pacte Mondial.

<http://www.institut-entreprise.fr>

Sur le site de Novethic (www.novethic.fr)

Fiches repères, institutions, RSE, ISR, annuaire des ONG, articles

Guide des formations

http://www.novethic.fr/novethic/site/vie_pratique/formations.jsp

Sur le site de l'OCDE (www.ocde.org)

Déclaration de principes tripartite sur les entreprises multinationales et la politique sociale

<http://www.ilo.org/public/french/>

Sur le site de l'OIT (www.ilo.org/public/french)

Déclaration de principes tripartite sur les entreprises multinationales et la politique sociale

<http://www.ilo.org/public/french/employment/multi/index.htm>

Note d'information sur la responsabilité sociale des entreprises et les normes internationales du travail

<http://www.ilo.org/public/french/standards/relm/gb/docs/gb288/pdf/sdg-3.pdf>

Sur le site d'OREE (www.oree.org)

Description de démarches, expériences, contacts

Moteur de recherche : organismes publics, collectivités, associations, zones d'activités, prestataires, organismes professionnels, organismes de formation et expériences diverses.

<http://www.oree.org>

Sur le site de l'ORSE (www.orse.org)

Documentations et ressources sur la RSE

<http://www.orse.org/fr/home/rse.html>

Mise à jour du "guide sur les organismes d'analyse sociale et environnementale" - ORSE et Ademe (juin 2005)

http://www.orse.org/fr/home/download/guide_notation_2005.pdf

Sur le site de WWF France (www.wwf.fr)

Articles sur le développement durable

http://www.wwf.fr/developpement_durable/index.php

Agenda et contact pour le « Forum des entreprises et du développement durable »

La prochaine rencontre mensuelle du
« Forum des entreprises et du développement durable »

se tiendra le mardi 20 décembre 2005 à partir de 14 h

sur le thème

« Innovation, entreprise et développement durable »

Les thèmes des prochaines rencontres du « Forum des entreprises et du développement durable » qui se tiendront sur l'année 2006 :

Janvier : « Construction et développement durable »

Février : « Recherche, technologies clés et réseaux internationaux »

Mars : « Transports / Aménagement du territoire et développement durable »

Avril : « Ingénierie financière du développement durable : partenariat public/privé, soutien public, crédit DD, investissement DD... »

Mai : « Agriculture / Agro-alimentaire et développement durable »

Pour plus d'informations sur les actions menées par le Ministère de l'Ecologie et du Développement Durable :

www.developpementdurable.gouv.fr

Pour tout renseignement sur le « Forum des entreprises et du développement durable » :

forumentreprisesdd@ecologie.gouv.fr

Conception - Réalisation : Cabinet Alliantis
Contact : alliantis@alliantis.fr - Tel : 01 44 56 09 56

Liste des participants à la rencontre du jeudi 24 novembre 2005

NOM	PRÉNOM	FONCTION	ORGANISATION
Entreprises			
ALVAREZ	Virginia	Chargée de mission RSE-DD	PPR
BENARD	Sylvie	Directrice Environnement	LVMH
CARRIOT	Paul	Responsable Management Environnemental	FRANCE TELECOM
CAYE	Christian	Délégué au Développement Durable	VINCI
CORDIER	Florence	Direction des Ressources Humaines	EDF
COTTIN	François	Directeur des Affaires Environnementales	IBM
DAGUER	Ziad	Direction des Relations Extérieures	RENAULT
DEMERLÉ	Maxence	Direction des Relations Extérieures	IBM
DESMADRYL	Xavier	Analyste Financier	HSBC
De VAULX	Christian	Responsable Recherche Stratégique	IDEAM (Groupe CREDIT AGRICOLE)
DREGE	Brigitte	Chargée de mission DD	CREDIT AGRICOLE
DURCY	Gérard	Directeur Développement Durable	SAFRAN
DUTRONC	Perrine	Directeur	INNOVEST STRATEGIC VALUE ADVISORS
DUVAL-ARNAULD	Guy	Directeur médical	SAINT-GOBAIN
FAVAREL	Jean	Responsable Développement Durable	BNP PARIBAS
FLAMAND	Eric	Responsable Développement Durable	DEXIA GROUP
FONTA	Philippe	Directeur des Affaires Environnementales	AIRBUS
GAMBARD	Jean-Michel	Directeur de la Stratégie et du Développement Durable	AUTOROUTES PARIS-RHIN-RHONE
GARAGNANI	Florent	Département Développement Durable	SOCIETE GENERALE
LARROQUE	Dolores	Coordinatrice internationale Développement Durable	SODEXHO ALLIANCE
LEHMANN	Matthieu	Département Développement Durable	AXA
LUNEAU	Olivier	Directeur Développement Durable & Affaires publiques	LAFARGE
LOPEZ	Delphine	Chef de projet Environnement	LA POSTE
MARCHAND	Jean-Pierre	Directeur Environnement & Développement Durable	ASF
MARTIN	Serge	Directeur Délégué Développement Durable	SANOFI - AVENTIS
REMOND	Marie-Claude	Chargée de Mission	IGAS

RIVALS	Julien	Manager	ECODURABLE
ROOSENS	Marc	Coordination Développement Durable	MICHELIN
SAINT-ALARY	Eric	Consultant	NNX
SAINT-JEVIN	Pierre	Directeur Développement Durable	COFACE
STROH	Delphine	Chargée de Mission	ENABLON
VALADE	Hélène	Directeur Développement Durable	LYONNAISE DES EAUX
VERMOT DESROCHES	Gilles	Directeur Développement Durable	SCHNEIDER ELECTRIC
WINIA VAN OPDORP	Catherine	Chargée des Relations avec les pouvoirs publics	RENAULT
Fédération / Syndicat professionnel / Organisation consulaire			
BAZIN	Mathieu	Chargé de mission Environnement	CENTRE NATIONAL DE LA PROMOTION DE L'ARTISANAT
BESANCON	Luc	Chargé de mission	ORDRE NATIONAL DES PHARMACIENS
CHOFFEL	Marion	Adjointe Déléguée aux Affaires juridiques et réglementaires	FEDERATION NATIONALE DES TRANSPORTS ROUTIERS
DERRIAND	Simone	Administrateur	CERCLE AMIRAL DE LA PHARMACIE
DESMOULINS	Robert	Président du Conseil central G	ORDRE DES PHARMACIENS
EVEN	Alain	Responsable Environnement et Développement Durable	CCI MEURTHE ET MOSELLE
GAUTHIER	Didier	Président de la délégation française sur la RS (MEDEF)	ISO
HEYRAL	Jean-Bertrand	Secrétaire Général	CENTRE NATIONAL DE LA PROMOTION DE L'ARTISANAT
JACQUET de CHARRETTE	Pierre	Délégué Général	GROUPEMENT DES METIERS DE L'IMPRIMERIE
MENORET	Charles	Président	GROUPEMENT DES METIERS DE L'IMPRIMERIE
PEDENAUD	Marcel	Président	CHAMBRE SYNDICALE NATIONALE DE L'INDUSTRIE DES LUBRIFIANTS
PREVOST	François	Président	UNION ROUTIERE DE France
SOUDAN	Grégory	Chargé de mission	FEDERATION FRANCAISES SOCIETES D'ASSURANCE
TERRIBLE	Clotilde	Juriste Environnement	FEDERATION NATIONALE DES TRAVAUX PUBLICS
VEZINAT	Marcel	Délégué Général	SYNDICAT NATIONAL ARROSAGE AUTOMATIQUE
VINCENT	Valérie	Responsable du Service Développement Durable	FEDERATION NATIONALE DES TRAVAUX PUBLICS
VIARD	Delphine	Chargé d'études	UNION NATIONALE DES PROFESSIONS LIBERALES
Acteurs publics			
AUBRUN	Merylle	Chef de projet Développement Durable	AFNOR
BRODHAG	Christian	Délégué Interministériel au Développement Durable	DIDD - MEDD

BURDEAU	Michel	Secrétaire Général	INSPECTION GENERALE DE L'ENVIRONNEMENT
CONTANT	Olivier	Chef de projet	INSTITUT SUPERIEUR DES METIERS
de GIMEL	Louis	Sous-Directeur	MEDD (Direction des Etudes Economiques et de l'Evaluation Environnementale)
DELCHET	Karen	Groupe de travail Développement Durable	AFNOR
DUCHEMIN	Claude	Administrateur	DGCCRF
ESPARRE	Sylvie	Directrice	DATAR
EVRARD	Jean-Claude	Responsable	MOUVEMENT FRANCAIS POUR LA QUALITE
FARRET	Régis	Responsable Evaluation à la Direction des risques accidentels	INERIS
GAUDINEAU	Patrice	Secrétaire Général	CENTRE INFFO
HOBALLAH	Arab	Chef du service "Production et Consommation"	PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR L'ENVIRONNEMENT
HUSSENOT	Vincent	Adjoint au Délégué Interministériel au Développement Durable	DIDD - MEDD
LACOMBE	Suzanne	Pôle Compétitivité - Chargé du Développement Durable	DCASPL
MASSIS	Serge	Directeur Ecologie et Développement Durable	MAIRIE DE CANNES
MIGINIAC	Yann	Expert Développement Durable	UNION SOCIALE POUR L'HABITAT
ORPHELIN	Matthieu	Responsable partenariat	ADEME
PALASZ	Jean-Paul	Sous-Directeur à l'innovation et au développement industriel	MINISTERE DE L'INDUSTRIE (Direction Générale des Entreprises)
RAIN	François	Chargé de mission	MINEFI (Assistance au développement des échanges en technologies économiques et financières)
ROURE	Françoise	Inspectrice Générale	MINEFI (Conseil Général des Technologies de l'Information)
TIBERGHEN	Frédéric	Commissaire Adjoint	COMMISSARIAT AU PLAN
TROGRIC	Jean-François	Conseiller Affaires Sociales	MISSION PERMANENTE DE LA FRANCE A L'ONU
Acteurs associatifs			
BLAES	Isabelle	Chargée de mission RSE	CIRIDD
BOQUET	Nicolas	Responsable Environnement	ASSOCIATION FRANCAISE DES ENTREPRISES PRIVEES
BOURGES	Béatrice	Secrétaire Générale	ENTREPRISES ET PROGRES
CLEMENCIN	Aurèle	Campagne Responsabilité Environnementale des Entreprises	GREENPEACE
FATOUX	François	Délégué Général	ORSE
FAUCON	Arnaud	Secrétaire National	INDECOSA - CGT
FERNANDES	Sandrine	Chargée de mission	MEDEF
FISCHER	Séverin	Chargé de mission	EPE
LAVIALE	Michel	Membre du comité développement durable	MEDEF

LECLERC	Marie-Claude	Ingénieur d'étude	INSTITUT SUPERIEUR DES METIERS
MINE	Laurence	Administratrice	ASSOCIATION 4D
ROUX	Catherine	Responsable de la Commission Environnement et Développement Durable	ASSOCIATION FRANCAISE DES JURISTES D'ENTREPRISE
TERRIER	Serge	Représentant	FNME-CGT (EDF)
Presse			
DUVAL	Guillaume	Rédacteur en Chef	ALTERNATIVES ECONOMIQUES
Secrétariat Général / Organisation			
JOSSE	Yann	Consultant	CABINET ALLIANTIS
HAMADI	Nadina	Assistante	CABINET ALLIANTIS
VILLAUDIÈRE	Sylvianne	Directrice	CABINET ALLIANTIS

ANNEXES :

« La Responsabilité Sociale des Entreprises »

Guide pratique d'Alternatives Economiques n° 20, septembre 2005

Editorial

Les entreprises n'ont pas simplement pour vocation d'enrichir leurs actionnaires, elles ont aussi des comptes à rendre vis-à-vis de leurs salariés et de leurs fournisseurs, des riverains et des collectivités locales, de l'environnement et des générations futures... Cela fait une dizaine d'années que cette idée force a fait irruption dans le débat public sous le vocable de responsabilité sociale des entreprises (RSE). On se souvient notamment des actions menées aux Etats-Unis au milieu des années 90 contre la société Nike pour dénoncer les conditions de travail chez ses sous-traitants indonésiens. Nombreux étaient ceux qui se demandaient alors si ce type d'action n'était pas simplement une mode qui passerait, comme tant d'autres auparavant.

Cette question est désormais tranchée : la RSE n'est manifestement pas une simple mode, mais bien un début de réponse au formidable déséquilibre créé par la montée en puissance des multinationales en vingt-cinq ans de mondialisation, sans que les régulations internationales ne suivent, notamment en matière sociale et environnementale. Une innovation visiblement appelée à durer et à prendre de l'ampleur, même si nombre d'entreprises n'en ont pas encore saisi la portée et continuent d'aborder la RSE sous l'angle du marketing. Mais du coup, le paysage de la RSE s'est aussi formidablement complexifié en dix ans. A côté des acteurs historiques de la régulation sociale tels que les syndicats, une foule d'acteurs nouveaux est apparue. Des normes, des référentiels divers et variés ont été construits. On s'est mis à noter les entreprises sur le plan social et environnemental. Des accords de RSE ont été négociés dans les grandes entreprises. Les PME ont été de plus en plus concernées à leur tour. La RSE est aussi devenue un métier et des formations spécialisées se sont ouvertes...

C'est la raison pour laquelle il nous a paru nécessaire de faire le point sur les différentes facettes de ce concept devenu protéiforme, en partenariat avec la CFDT-Cadres qui a été à l'initiative de ce guide. Ce travail de fourmi a été possible grâce, en particulier, à l'aide précieuse des rédacteurs du site Internet spécialisé Novethic.fr, qui suivent en permanence l'actualité de la RSE. Mais aussi grâce au soutien de la maison mère de Novethic.fr, la Caisse des dépôts et consignations. En espérant que cette publication réponde au besoin d'information de ceux qui s'intéressent à la RSE et qu'elle contribue à ce que de plus en plus d'entreprises deviennent « socialement responsables ».

Guillaume Duval et Naïri Nahapétian