



Association Nationale  
des Conseillers en Formation Continue  
de l'Education Nationale

**21<sup>èmes</sup> JOURNEES PROFESSIONNELLES**

**L'Europe de la connaissance :  
Engagement et Responsabilités  
de l'Ingénieur de Formation**

**STRASBOURG  
13 et 14 novembre 2008  
PARLEMENT EUROPEEN**

# Les 21<sup>èmes</sup> Journées Professionnelles au Parlement Européen à Strasbourg : un projet ambitieux, des équipes mobilisées

Je remercie l'ensemble des collègues des ANACFOC de Rouen et de Strasbourg qui se sont mobilisés avec enthousiasme et professionnalisme tout au long de la conception et de la réalisation des 21<sup>èmes</sup> Journées Professionnelles de l'ANACFOC :

Christophe TIKE, Président de l'ANACFOC-Rouen

Marc MEYER, Président de l'ANACFOC Strasbourg

Dominique BECKER  
Rose-Marie DECROIX  
Cécile FEYDEL  
Simon GALAKHOFF  
Antoine GOSSE  
Eric JOURDIN  
François RAFFESTIN  
Mimoun ZEAF

Marc ALIX  
Lilo ARONICA  
Alfred KREIS  
Patrick LOGEL  
Alain QUIQUEREZ  
Nathalie UNTEREINER  
Chantal VOGT

et Muriel GUERRIER et Magali GUILBERT, assistantes à la DAFPIC de Rouen

**Claire LOVISI, Recteur de l'Académie de Strasbourg et Jean-Jacques POLLET, Recteur de l'Académie de Rouen**

soutiennent le projet et ont accepté de mettre à disposition l'ensemble des deux équipes pour la préparation et la réalisation des 21<sup>èmes</sup> Journées Professionnelles de l'ANACFOC.

Je leur en suis particulièrement reconnaissant

Jean-Pierre MICHEL,



Président de l'ANACFOC Nationale

**Chef de projet : Rose-Marie DECROIX**

Coordonnées :

Adresse : 2 rue du Docteur Fleury – 76130 MONT-SAINT-AIGNAN

☎: 02.32.08.96.59 📠: 02.32.08.97.00

✉: rose-marie.decroix@ac-rouen.fr

Association Nationale des Conseillers en Formation Continue  
de l'Education Nationale

## Présentation de l'ANACFOC

L'Association Nationale des Conseillers en Formation Continue est une association à but non lucratif et non subventionnée, créée le 21 mai 1975. Elle fédère 26 associations régionales regroupant 560 Conseillers en Formation Continue du Ministère de l'Education Nationale qui travaillent au développement de la formation des adultes.

L'ANACFOC a pour objectifs :

- **de développer l'information, la réflexion et la recherche** sur la formation des adultes
- **de promouvoir et de défendre** le métier de Conseiller en Formation Continue auprès des instances publiques et de ses partenaires.

### ***AFFIRMER, PROMOUVOIR ET FAIRE RECONNAITRE NOTRE IDENTITE***

#### ***Affirmer :***

- Notre **conviction** : le Ministère de l'Education nationale doit renforcer sa présence en formation professionnelle continue dans le cadre de « l'Education et la Formation Tout au Long de la Vie ».
- Notre **engagement** : la mission de formation continue doit se développer dans les Etablissements Publics Locaux d'Enseignement et passe par la reconnaissance de la fonction de Conseiller en Formation Continue comme un véritable métier.

#### ***Promouvoir :***

- Notre **mission** en poursuivant les actions de communication auprès des acteurs politiques, économiques et sociaux.
- Notre **identité** et notre **expertise** de l'environnement socio-économique par une reconnaissance métier.

#### ***Faire reconnaître :***

- Nos **compétences par** un diplôme de type master et par un accès au corps des ITRF (Ingénieurs Techniciens de Recherche et de Formation).
- Notre **qualification** par la voie de la validation des acquis de notre expérience professionnelle.
- Notre **métier** par l'instauration d'un véritable plan de carrière.

## **RENFORCER ET ORGANISER NOTRE SOLIDARITE**

### **Renforcer notre réseau associatif :**

- en mobilisant les associations régionales sur des démarches communes et simultanées.
- en favorisant leur expression par le développement d'un espace collaboratif.
- en assurant la promotion des manifestations organisées par l'ANACFOC : Journées Professionnelles, assemblées générales et conseils d'administration.

### **Organiser la solidarité :**

- en capitalisant nos savoir-faire professionnels pour renforcer notre compétence collective.
- en poursuivant nos actions d'assistance aux Conseillers en Formation Continue.
- en structurant davantage l'accueil des nouveaux collègues.

# Conseiller en Formation Continue

## *Un métier, une technicité*

Le Conseiller en Formation Continue est un cadre du Ministère de l'Education Nationale dont l'expertise s'exerce tant à l'interne qu'à l'externe dans les domaines de :

- **l'ingénierie de formation**, en concevant, à partir d'une analyse des besoins, des systèmes et/ou produits de formation en réponse à des demandes locales, régionales, nationales ou internationales,
- **le conseil** en formation, auprès des entreprises pour la conception de plans de formation, de parcours de formation pour les demandeurs individuels et auprès des institutionnels (Conseils Régionaux, DDTEFP, ANPE,...),
- **l'expertise** et le conseil en gestion des compétences auprès des responsables de formation de grandes entreprises, des services de l'Etat, ou auprès de structures européennes et internationales
- **l'ingénierie pédagogique** en animant des équipes de formateurs,
- **la conception** et **le pilotage** de structures de formation (dispositifs individualisés, Centres Permanents de l'Education Nationale, Ateliers de Pédagogie Personnalisée, centres de ressources, Entreprises d'Entraînement Pédagogique,...)
- **l'animation** des fonctions transversales dans les GRETA (marketing, Ressources Humaines, contrôle de gestion)
- **l'audit** de centres de formation engagés dans des démarches Qualité,

**CONSEILLER en FORMATION CONTINUE : un métier en constante évolution qui exige des compétences d'ingénieur.**

## Présentation des Journées Professionnelles

L'ANACFOC organise chaque année depuis 21 ans, dans une région différente, les Journées Professionnelles de la Formation Continue, manifestation reconnue par le Ministère de l'Education Nationale.

Les Journées Professionnelles attirent 150 à 250 personnes venant de la France entière et d'origines diverses.

Chaque année, le thème retenu doit :

- être prospectif dans le domaine de l'Emploi et la Formation
- permettre des éclairages différents voire contradictoires sur la mission du Conseiller en Formation Continue
- favoriser des interventions d'experts internationaux et nationaux qui apportent une réflexion de haut niveau et un souffle à la manifestation

|             |   |
|-------------|---|
| <b>2007</b> | <b>Limoges</b> : « La place des GRETA dans un service public de formation »   |
| <b>2006</b> | <b>Evreux</b> : « Conseiller en Formation, quel métier demain ? »   |
| <b>2005</b> | <b>Belfort</b> : « Impacts des évolutions socio-économiques et enjeux pour la Formation Professionnelle »   |
| <b>2004</b> | <b>Le Grand Bornand</b> : « Les réformes de la Formation Professionnelle – quelles réponses des Conseillers en Formation Continue ? »                               |
| <b>2003</b> | <b>Reims</b> : « Décentralisation, quels enjeux pour l'éducation et la formation ? »  |
| <b>2002</b> | <b>Vannes</b> : « L'Education et la Formation Tout au Long de la Vie : contexte international, enjeux et perspectives »   |
| <b>2001</b> | <b>Arras</b> : « Le développement local, un nouveau défi pour la formation »  |
| <b>2000</b> | <b>Bourg-en-Bresse</b> : « 30 ans après la Loi de 71, quelles perspectives pour la formation continue au sein de l'Education Nationale ? »                          |
| <b>1999</b> | <b>Orléans</b> : « Les technologies de l'information et de la communication et de l'enseignement au service de l'individualisation. Quels enjeux pour les GRETA ? » |
| <b>1998</b> | <b>Rouen</b> : « L'ingénierie de formation : une clé pour de nouveaux enjeux »  |

# **L'Europe de la connaissance : Engagement et responsabilités de l'ingénieur de formation**

**Strasbourg - 13 et 14 Novembre 2008  
Parlement européen**

## ***La place de l'Europe dans la mondialisation de l'économie :***

- Le processus de Lisbonne : l'économie de la connaissance
- Le programme « Education et Formation 2010 » : les 8 compétences clés pour l'Education et la Formation Tout au Long de la Vie

## ***2008, une conjoncture :***

- Le plan d'action de la Commission européenne : C'est toujours le moment d'apprendre
- La Présidence française de l'Union européenne à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2008
- La réforme de la Formation Professionnelle en France

# **L'Europe de la connaissance : Engagement et responsabilités de l'ingénieur de formation**

**Strasbourg - 13 et 14 Novembre 2008  
Parlement européen**

## ***Choix de la thématique***

A Lisbonne, les 23 et 24 mars 2000, le Conseil européen a conclu que « l'adoption d'un cadre européen devrait définir les nouvelles compétences de base à acquérir par l'éducation et la formation tout au long de la vie comme une mesure essentielle de la réponse de l'Europe à la mondialisation et à l'évolution vers des économies basées sur la connaissance et a souligné que les ressources humaines sont le principal atout de l'Europe »\*.

Les huit compétences clés en tant que « connaissances, aptitudes et attitudes » nécessaires à l'épanouissement personnel, la citoyenneté active, la cohésion sociale et l'employabilité dans une société fondée sur la connaissance sont :

- la communication dans la langue maternelle
- la communication en langues étrangères
- la compétence mathématique et les compétences de base en sciences et technologies
- la compétence numérique
- apprendre à apprendre
- les compétences sociales et civiques
- l'esprit d'initiative et d'entreprise
- la sensibilité et l'expression culturelle » \*

\* Programme « Education et formation 2010 »



Depuis le 18 décembre 2006, le Parlement européen et le Conseil de l'Union européenne « recommandent que les états membres intègrent les compétences clés pour tous dans leurs stratégies d'éducation et de formation tout au long de la vie »\*.

Les compétences clés « devraient être acquises par :

- les jeunes au terme de la période obligatoire d'enseignement et de formation les préparant à la vie d'adulte, notamment à la vie professionnelle, tout en constituant une base pour des apprentissages ultérieurs
- les adultes au cours de leur vie dans le contexte d'un processus de développement et d'actualisation ».\*

Ce cadre de référence doit assurer « la cohérence de l'éducation et la formation des adultes grâce à l'existence de liens étroits avec la politique de l'emploi et la politique sociale, la politique culturelle , la politique en matière d'innovation et grâce à la collaboration avec les partenaires sociaux et les autres acteurs concernés ».\*

« Dans ce contexte, la capacité d'une organisation à identifier les compétences, à les mobiliser, à les reconnaître et à en favoriser le développement chez tous les salariés constitue la base des nouvelles stratégies compétitives ».\*

Le programme communautaire « Education et formation 2010 » s'appuie sur un plan d'action intitulé « C'est toujours le moment d'apprendre » dont le second point vise une amélioration de la qualité des prestations.

*Pour atteindre cet objectif à l'horizon 2010, les ingénieurs de formation sont une ressource désignée comme « élément capital » devant harmoniser des besoins repérés sur un territoire, des demandes de donneurs d'ordre, selon ce cadre de référence. Cette amélioration passe nécessairement par un accroissement de la qualification des personnels intervenant en formation d'adultes.*

### **Quel engagement doit prendre l'ingénieur de formation? Quelles responsabilités a-t-il ?**

L'ANACFOC se propose de porter la réflexion au niveau européen sur la problématique de l'ingénierie afin d'intégrer les orientations de la Commission européenne.

- En quoi ce cadre de référence est-il un levier pour que la formation réponde au mieux aux exigences de chacun : élévation des compétences et meilleure adaptation au contexte ?
- Comment intégrer ce cadre de référence dans les réponses de formation?
- Comment ces huit compétences clés contribuent-elles à l'amélioration de l'orientation et des parcours professionnels et à leur sécurisation ?

\* Programme « Education et formation 2010 »

Ces 21<sup>èmes</sup> Journées Professionnelles vont permettre à l'ensemble des ingénieurs de formation de prendre la mesure de leur engagement et leurs responsabilités dans leurs pratiques professionnelles au regard des recommandations de l'EFTLV proposées par l'Union européenne. Ces journées seront l'occasion d'une rencontre avec d'autres acteurs européens de la formation continue des adultes : élus, représentants de syndicats, d'entreprises et de collectivités territoriales.

### **Les Journées Professionnelles seront construites en 3 temps :**

1. Présenter le cadre en Europe et en France
2. Evaluer auprès des décideurs et prescripteurs de la formation continue leurs attentes et intérêts au regard des huit compétences clés
3. Définir des pistes d'évolution : valeurs, missions, méthodes, compétences et ressources visant à l'amélioration de la qualité des formations au regard de ce cadre de référence

#### **Textes de références**

- 14/06/2002 – Programme de travail détaillé sur le suivi des objectifs des systèmes d'éducation et de formation en Europe  
[http://eur-lex.europa.eu/pri/fr/oj/date/2002/c\\_142/c\\_14220020614fr00010022.pdf](http://eur-lex.europa.eu/pri/fr/oj/date/2002/c_142/c_14220020614fr00010022.pdf)
- 03/03/2004 – « Education et formation 2010 » - L'urgence des réformes pour réussir la stratégie de Lisbonne  
[http://ec.europa.eu/education/policies/2010/doc/jir\\_council-fr.pdf](http://ec.europa.eu/education/policies/2010/doc/jir_council-fr.pdf)
- 23/10/2006 - Communication de la Commission. Education et formation des adultes : il n'est jamais trop tard pour apprendre  
[http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/site/fr/com/2006/com2006\\_0614fr01.pdf](http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/site/fr/com/2006/com2006_0614fr01.pdf)
- 15/11/2006 - Décision du Parlement européen et du Conseil établissant un programme d'action dans le domaine de l'EFTLV  
<http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=OJ:L:2006:327:0045:0068:FR:PDF>
- 18/12/2006 - Recommandation du Parlement européen et du Conseil sur les compétences clés pour l'EFTLV  
<http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=OJ:L:2006:394:0010:0018:FR:PDF>
- 01/2007 – « Education et formation 2010 » - Le cadre général  
[http://ec.europa.eu/education/policies/2010/doc/compendium05\\_fr.pdf](http://ec.europa.eu/education/policies/2010/doc/compendium05_fr.pdf)
- 02/03/2007 – Compétences clés pour l'éducation et la formation tout au long de la vie  
<http://europa.eu/scadplus/leg/fr/cha/c11090.htm>
- 27/09/2007 - Communication de la Commission au Conseil, au Parlement européen, au Comité économique et social européen et aux Comités des régions. Plan d'action sur l'éducation et la formation des adultes  
[http://ec.europa.eu/education/policies/adult/com558\\_fr.pdf](http://ec.europa.eu/education/policies/adult/com558_fr.pdf)

# Spécificités des 21<sup>èmes</sup> Journées Professionnelles de l'ANACFOC

**Strasbourg - 13 et 14 Novembre 2008  
Parlement européen**

- **Ouverture des Journées Professionnelles à un niveau européen :**
  - Apport de l'expertise de Bruno THIBERGE, membre fondateur et expert auprès Ttnet-France (Réseau européen TTnet du Centre Européen pour le Développement de la Formation Professionnelle), concepteur et développeur de nombreux dispositifs de formation, de formateurs et consultants notamment, au plan européen et au plan français.
  - Invitations d'acteurs européens liés à la formation professionnelle :
    - Le CEDEFOP
    - Le Réseau TTnet
    - L'Association Européenne de la Formation Professionnelle
    - La Fédération Européenne de la Formation Ouverte et à Distance
- **Parrainage de Françoise CASTEX, députée européenne de la Commission « Affaires sociales et emploi »**
- **Déroulement des 21<sup>èmes</sup> Journées Professionnelles au Parlement européen de Strasbourg**
- **Obtention du label de la Présidence française de l'Union européenne**
- **Prise en compte du Développement Durable dans l'organisation de la manifestation**

# L'Europe de la connaissance : Engagement et responsabilités de l'ingénieur de formation

## Programme

*Jeudi 13 novembre :*

|       |  |
|-------|--|
| 9h30  | <p><b>Ouverture officielle des 21<sup>èmes</sup> Journées Professionnelles de l'ANACFOC</b></p> <p><b>Jean-Pierre MICHEL</b>, Président de l'ANACFOC<br/><b>Claire LOVISI</b>, Recteur de l'Académie de Strasbourg<br/><b>Martine CALDEROLI-LOTZ</b>, Vice-présidente du Conseil Régional d'Alsace</p> <p><b>Introduction des Journées Professionnelles</b></p>  |
| 10h00 | <p><b>Marta FERREIRA</b> : Commission européenne, Direction générale Éducation et Culture : Education des adultes<br/>La politique de l'Union européenne en matière d'EFTLV</p> <p><b>Françoise CASTEX</b>, députée européenne : Commission Emploi et Affaires sociales<br/>Les huit compétences-clés : un cadre de référence</p> <p><b>Agnès FERRA-DESCLAUX</b>: Ministère de l'Education nationale. Bureau de la formation professionnelle<br/>L'engagement de la Formation Continue des Adultes</p> <p><b>Françoise GUEGOT</b> : députée, Présidente de la mission d'information sur la FTLV à l'Assemblée Nationale<br/>Les orientations françaises</p> <p><b>Echanges</b></p> |
| 12h15 | <p><b>Présentation et organisation des 3 forums de l'après-midi</b></p>  |
| 12h30 | <p><b>Repas au Parlement européen</b></p>  |

**Association Nationale des Conseillers en Formation Continue  
de l'Education Nationale**

**Jeudi 13 novembre :**

***Quelle mise en œuvre pour ce cadre de référence ?***

**14h00**

**Forums**

L'acquisition des huit compétences clés est-elle une préoccupation partagée par tous les acteurs ? Les besoins des décideurs tiennent-ils compte de ce cadre de référence ? Représentent-elles un nécessaire espace de négociations ? Quel rôle a l'ingénieur de formation dans ces négociations ?

Le débat sera mené à partir d'exposés d'intervenants s'appuyant sur le questionnaire suivant :

1. Que vous suggèrent les huit compétences-clés ?
2. Quel intérêt votre organisation porte-t-elle aux huit compétences-clés ?
3. Selon vous, l'acquisition de tout ou partie de ces compétences nécessite-t-elle des moyens, des ressources particulières ?
4. Les compétences-clés sont présentées comme un moyen susceptible de favoriser une évolution dans un parcours professionnel, quelles en sont les limites ?
5. Les compétences-clés peuvent aussi être décrites comme des outils de construction de compétences professionnelles, pourriez-vous décrire des situations confirmant cette hypothèse ?
6. Quel devrait être la réponse formation la plus adaptée ?
7. De votre point de vue, les 8 compétences-clés sont-elles porteuses d'une problématique particulière ?

**Forum 1 :**

- Europe
- Etats
- Collectivités territoriales

**Forum 2 :**

- Entreprises

**Forum 2 :**

- individus

**16h00**

**Pause**

**16h30**

**Restitution et échanges**

**18h00**

**Fin des travaux**

## ***Animation des forums***

|   | Acteurs et/ou donneurs d'ordre   | Ingénieurs de formation  | Participants au forum   | Animateurs           | Rapporteurs             |
|---|--|--|---|----------------------|-------------------------|
| <b>Forum 1</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Europe</li> <li>▪ Etats</li> <li>▪ Collectivités territoriales</li> </ul> | - Marie-Laure MEYER<br>Conseil Régional Ile de France<br>- Thierry PELLETIER<br>Ministère de l'Education Nationale | - Sandrine PUPPINI   | - Jean-Pierre COLLIGNON IGEN<br>- Patricia ANDRIO<br>EDUTER Ingénierie<br>- Bruno THIBERGE<br>Consultant<br>- 70 ingénieurs de formations (CFC du Réseau national des GRETA, intervenants européens, consultants..) | - Bernard JOLY       | - Sabine RECHARD-LERICQ |
| <b>Forum 2</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Entreprises</li> </ul>  | - Gaël LIZIN<br>IUMM<br>-une entreprise<br>-un syndicat  | - Jean-Luc BESSARD<br>- Arduino SALATIN<br>Réseau TTnet Italie | - Serge SAQUET<br>IA-IPR, mission Slovaquie<br>-70 ingénieurs de formations (CFC du Réseau national des GRETA, intervenants européens, consultants..)   | - Rose-Marie DECROIX | - Alain CANU            |
| <b>Forum 3</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Individus</li> </ul>  | - Eddy DONNERS<br>Réseau TTnet Belgique<br>- Jean-Louis FORNARO<br>AGEFIPH<br>- Françoise FILLON<br>Retravailler   | - Eric NEDELLEC (ANCLI)  | - Christian PETIT<br>DAFPIC de Rouen<br>-70 ingénieurs de formations (CFC du Réseau national des GRETA, intervenants européens, consultants..)  | - Patrick PELLETIER  | -Daniel LEFEBVRE        |

**Mise à jour au 30/09/2008**

**Vendredi 14 novembre**

***Synthèse de la journée précédente***

**9h30** **Michel DUMAS**, professeur à l'IUFM de Nantes

**10h00** ***Mise en perspective du métier d'ingénieur de formation***

**Yves ATTOU**, président du Comité Mondial de l'Education et de la Formation Tout au Long de la Vie

**Echanges**

**11h30** ***Point de vue d'un grand témoin***

**Michel VALADAS**, Inspecteur Général de l'Education Nationale

**11h45** ***Conclusion des 21<sup>èmes</sup> Journées Professionnelles de l'ANACFOC***

**Jean-Pierre MICHEL**, Président de l'ANACFOC nationale

**12h00** **Repas au Parlement européen**

**Les 21èmes Journées Professionnelles de l'ANACFOC sont animées par François RAFFESTIN**